

**Interkantonale Lehrmittelzentrale**  
**Jahresbericht 2021**



**Interkantonale Lehrmittelzentrale ilz**  
Zürichstrasse 12 6004 Luzern  
Telefon 041 226 00 60 [info@ilz.ch](mailto:info@ilz.ch) [www.ilz.ch](http://www.ilz.ch)

## Inhalt

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Vorwort.....                                                    | 3  |
| Auftrag, Gremienarbeit und Geschäftsstelle .....                | 4  |
| Personelle Besetzung der Gremien 2021.....                      | 6  |
| Personelle Besetzung der Geschäftsstelle und Finanzen 2021..... | 7  |
| Bilanz per 31.12.2021 .....                                     | 8  |
| Erfolgsrechnung 2021.....                                       | 9  |
| Lehrmittelplanung und -informationen.....                       | 10 |
| Lehrmittelevaluation.....                                       | 12 |
| Lehrmittelproduktion und -distribution.....                     | 13 |
| Koordination der Lehrmittel für Sehbehinderte und Blinde.....   | 14 |
| Lehrmitteltagung.....                                           | 15 |
| Mitgliedschaften .....                                          | 16 |
| Ausblick.....                                                   | 17 |

## 2021: Das Jahr der Transformation

Nachdem im Jahr 2020 von der Plenarversammlung beschlossen wurde, die ilz analog zu den Organen der sprachregionalen Zusammenarbeit in die Obhut der Geschäftsstelle der Bildungsdirektorenkonferenz Zentral-schweiz (BKZ) zu überführen, stand im Jahr 2021 die operative Umsetzung dieser Transformation an. Parallel zum Ratifizierungsprozess des neuen Statuts wurde im Aufsichtsrat das für die Überführung der Geschäftsstelle notwendige Vollzugsrecht erarbeitet. Bis zur Plenarversammlung vom Juni hatten 16 Kantone und das Fürstentum Liechtenstein das neue Statut ratifiziert, sodass es per 1. Januar 2022 in Kraft gesetzt werden konnte.

Daraufhin folgte der «unangenehme» Teil der Transformation, die Auflösung der Arbeitsverhältnisse mit den bisherigen Mitarbeitenden der Geschäftsstelle. Direktor Marcel Gübeli hatte bereits vor der Plenarversammlung per Ende Juli gekündigt. Seinen grossen Einsatz für die ilz verdanke ich an dieser Stelle ausdrücklich. Marcel Gübeli bekleidete das Amt des Direktors seit 2007. Unter seiner Führung wurden diverse Lehrmittelprojekte umgesetzt, unter anderem das Lehrmittel "dis donc!", dessen Entwicklung die ilz intensiv begleitete. Weitere Wegmarken waren die Etablierung des von Kantonen und Verlagen gleichsam geschätzten Lehrmittelsymposiums oder die Entwicklung von Kriterien zur Beurteilung von Lehrmitteln, besser bekannt unter der Bezeichnung levanto. Sowohl das Lehrmittelsymposium als auch levanto sind heute wichtige Elemente in der Lehrmittelkoordination.

Die Übergabe der Aufgaben an seine interimistische Nachfolgerin, Monika Bucher, verlief hochprofessionell und zur besten Zufriedenheit aller Involvierten. Von den verbleibenden drei Mitarbeitenden kündigte eine Person ebenfalls von sich aus, zwei Personen musste gekündigt werden. Mit allen Betroffenen konnten faire, individuelle Lösungen gefunden werden. Die anstehenden Arbeiten wurden von ihnen bis zum letzten Tag bestens und im langfristigen Interesse der Sache ausgeführt. Dafür bedanke ich mich ganz herzlich. Einen letzten Dank richte ich an die Adresse von Monika Bucher, die als interimistische Direktorin in einer anspruchsvollen Phase jederzeit den Überblick behielt und sicherstellte, dass die Dienstleistungen der ilz vollumfänglich erbracht wurden.

Seit dem 1. Januar 2022 steht die ilz nun auf neuem rechtlichem Fundament. Die neue Geschäftsstelle erbringt die im Tätigkeitsprogramm 2022 definierten Leistungen auf Anhieb. Die Transformation ist geglückt. Aber auch die «neue» ilz wird sich bewähren müssen. Die Herausforderungen bleiben. Der Lehrmittelmarkt ist im Umbruch, die Lehrmittel und deren Vertriebsformen verändern sich im Zuge der Digitalisierung rasch. Dienstleistungen zugunsten der Kantone im Bereich der Lehrmittelkoordination bleiben auch in Zukunft aktuell.

Regierungsrat Stephan Schleiss,  
Präsident Plenarversammlung  
der Mitgliederkantone und des  
Aufsichtsrats

## Auftrag, Gremienarbeit und Geschäftsstelle

Die ilz wurde 1973 in Solothurn von acht Kantonen als öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit gegründet. Seit 2014 sind alle 21 deutsch- und mehrsprachigen Kantone sowie das Fürstentum Liechtenstein Mitglied der ilz. Per 01.01.2022 tritt das neue Statut der ilz in Kraft. Diesem Statut sind bisher mit Ausnahme von Bern alle Kantone und das Fürstentum Lichtenstein beigetreten. Im Kanton Bern soll der Beitritt im Frühling 2022 erfolgen.

Die ilz war gemäss Zweckartikel des bisherigen Statuts von 2012 mit der Sicherstellung eines qualitativ hochstehenden und preisgünstigen Angebots an Lehrmitteln für die deutschsprachigen Kantone beauftragt. Für die Koordination von zentraler Bedeutung war der Informationsfluss, der im Rahmen der Gremienarbeit sichergestellt wird. Dazu verfügte die ilz mit der Plenarversammlung (PV) der Mitgliederkantone und dem Aufsichtsrat (AR) über zwei strategische Gremien und mit der Konferenz der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen (KKL) und der Verlagskonferenz (VK) über zwei operative Gremien. Die Gremien trafen sich – mit Ausnahme der Plenarversammlung – in der Regel drei bis vier Mal pro Jahr.

### Verlagskonferenz

Die Verlagskonferenz (VK) war mit den Verantwortlichen der öffentlichen Lehrmittelverlage und Lehrmittelstellen der Kantone besetzt. Da nicht alle Kantone einen Verlag oder eine Lehrmittelstelle führen und auf Ende 2020 der Lehrmittelverlag Zürich und die Schulverlag plus AG die «Vereinbarung betreffend die Lieferbedingungen der Verlage der Mitglieder der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz» gekündigt haben, zählte die Verlagskonferenz

insgesamt noch 15 Mitglieder.

Im neuen Statut von 2020 ist die VK nicht mehr vorgesehen, weshalb sie ab 2022 nicht mehr weitergeführt und die erwähnte Vereinbarung auf Ende 2021 aufgehoben wurde. Bis zur Auflösung der VK amtierte Patrick Hossmann, Leiter der Drucksachenverwaltung und des Lehrmittelverlags Solothurn, als Präsident. Er wurde durch die Vize-Präsidentin Josy M. Künzler (Lehrmittel Graubünden) unterstützt. 2021 fanden drei VK-Sitzungen statt, zwei Sitzungen konnten vor Ort durchgeführt werden, eine dritte fand online statt. An der ersten Sitzung standen die Kündigungen der Vereinbarung per Ende 2021 von Lehrmittel Graubünden und dem Lehrmittelverlag St.Gallen auf der Traktandenliste. Weiter wurde beschlossen, dem GS EDK mitzuteilen, dass die VK aufgrund ihrer Auflösung auf Ende 2021 künftig keine Nominierung zur Besetzung der Vertretung der Schweizer Schulverlage im Rat der deutschen Rechtschreibung mehr abgeben kann. An der zweiten Sitzung wurden neben dem Austausch insbesondere der Bedarf der weiteren Zusammenarbeit besprochen. Die letzte Sitzung wurde zusammen mit derjenigen der KKL angesetzt. Im Rahmen des anschliessenden Apéros wurden der Präsident und die Vize-Präsidentin unter Verdankung der geleisteten Arbeit verabschiedet.

### Konferenz der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen

Auch die Konferenz der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen (KKL) war von den Pandemie-Massnahmen betroffen und konnte nur eine Sitzung vor Ort durchführen, während die zwei anderen Sitzungen als Onlinekonferenzen abgehalten wurden. Anlässlich der Sitzung im März wurde neben dem

Austausch von Informationen über die künftige Zusammenarbeit der KKL nach den Beschlüssen der Plenarversammlung beraten. In der Sitzung vom Juni wurden das Glossar mit Begriffen, die für die Lehrmittelkoordination von Bedeutung sind, definitiv verabschiedet sowie die Einschätzung der Mitglieder zur Lehrmittelsituation in den Fachbereichen aufgenommen. Weiter wurde eine Übersicht über die digitalen Lösungen der Verlage gewünscht. Zudem wurde über die Inhalte der «Istanbuler Konvention» und dem «Vertrag von Marrakesch» informiert sowie die Bedeutung dieser beiden Verträge für die Lehrmittelentwicklung erörtert. Das Übereinkommen des Europarats zur Verhütung und Bekämpfung von Gewalt gegen Frauen und häuslicher Gewalt (Istanbul-Konvention) trat in der Schweiz im Jahr 2018 in Kraft. Der Vertrag verpflichtet die Unterzeichner, in Lehrplänen und Lehrmitteln Themen wie zum Beispiel die Gleichstellung von Frauen und Männern aufzunehmen. Der Vertrag von Marrakesch über die Erleichterung des Zugangs zu veröffentlichten Werken für blinde, sehbehinderte oder sonst lesebehinderte Menschen trat in der Schweiz im Jahr 2020 in Kraft. Die Unterzeichner sollen in ihren Urheberrechtsgesetzen bestimmte Beschränkungen bzw. Ausnahmebestimmungen zugunsten von Blinden, Sehbehinderten und sonst lesebehinderten Menschen vorsehen. Damit soll erreicht werden, dass die betroffenen Personen auf einen grösseren Teil von Werken in einem barrierefreien Format zugreifen können. Über den Sommer nahmen die Mitglieder zum Entwurf des neuen Mandats des Netzwerks der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz (NW KL ilz) Stellung. An der dritten Sitzung

im November wurde das Lizenzmanagement unter Beisein der Verlage erneut aufgenommen. Der Direktor des Schweizerischen Zentrums für Heil- und Sonderpädagogik (SZH), Romain Lanners, informierte über die Anforderungen an barrierefreie Lehrmittel. Weiter wurde die Antwort der KKL zur Umfrage zu Abklärungen eines nationalen, webbasierten Lehrmittels Sport und Bewegung für die Volksschule bereinigt. Im Anschluss an diese Sitzung wurde Stefan Wehrle, Kanton St.Gallen, als Präsident der KKL unter Verdankung seiner geleisteten Arbeit verabschiedet.

#### **Aufsichtsrat**

Die Arbeit des Aufsichtsrats (AR) stand im Zeichen der Überführung der ilz Geschäftsstelle in die BKZ Geschäftsstelle. Am 23. Februar mandatierte er dafür eine Arbeitsgruppe ilz. Diese wurde wie folgt zusammengesetzt: Christoph Zimmermann (Mitglied Aufsichtsrat ilz; Leitung), Myriam Ziegler (Mitglied Aufsichtsrat ilz), Peter Gähwiler (Regionalsekretär BKZ), Jürg Kuster (Hanser Consulting AG), Arthur Wolfisberg (Leiter BKZ Geschäftsstelle) und Marcel Gübeli (Geschäftsstelle ilz). Ab dem 8. Mai wurde die ilz Geschäftsstelle durch Monika Bucher vertreten, welche nach der Kündigung von Marcel Gübeli per Beschluss des Aufsichtsrats zur Direktorin ilz a.i. bestimmt wurde. Im Rahmen dieses Mandates wurden die Rechtsgrundlagen zuhanden der Plenarversammlung vorbereitet. Weiter beschäftigte sich die Arbeitsgruppe mit der Planung der Tätigkeiten der ilz ab 2022, Personalfragen, der Auflösung der Geschäftsstelle in Rapperswil sowie der internen und externen Kommunikation.

#### **Plenarversammlung**

Die Plenarversammlung der Mitgliederkanton (PV) konnte an ihrer Sitzung vom 24. Juni 2021 die Rechtsgrundlagen für die Lehrmittelkoordination mit neuem Statut und die Integration der Geschäftsstelle in die BKZ Geschäftsstelle ab 1. Januar 2022 verabschieden und nahm Kenntnis vom Stand der Ratifizierung des neuen Statuts durch 16 Kantone und das Fürstentum Liechtenstein. Aufgrund des erreichten Quorums (mindestens 12) beschloss die PV, das neue Statut auf den 1. Januar 2022 in Kraft zu setzen. Weiter verabschiedete die PV das Tätigkeitsprogramm der ilz für 2022 und die Folgejahre sowie das Mandat der Deutschschweizer Volksschulämterkonferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination (DVK ilz), welche neu den Austausch und die Koordination der Kantone im Lehrmittelbereich verantworten.

Regierungsrat Stephan Schleiss (Kanton Zug) steht seit 2017 dem AR wie auch der PV als Präsident vor.

#### **Geschäftsstelle**

Die Geschäftsstelle ist für die Organisation aller Gremiensitzungen, Tagungen und Veranstaltungen sowie für die Erarbeitung der inhaltlichen Dokumente der Gremien zuständig. Die vier Mitarbeitenden der Geschäftsstelle mit einem Pensum von insgesamt 240 Stellenprozenten (Stand Januar 2021) bereiteten die Geschäfte der Gremien vor, dokumentierten die Sitzungen, verantworteten die Öffentlichkeitsarbeit und entwickelten die notwendigen (Online-)Dienstleistungen. Dabei unterstützten sie die Kantone in möglichst allen Bereichen der Lehrmittelkoordination.

Der Übergang der Geschäftsführung zur Geschäftsstelle der BKZ war auf

Ende des Jahres 2021 vorgesehen. Aufgrund der Kündigung des Direktors der ilz per Ende Juli (letzter Arbeitstag am 7. Mai) und einer wissenschaftlichen Mitarbeiterin (BG 80%) per Ende Juli 2021 wurde die Überführung sukzessive vollzogen und die BKZ Geschäftsstelle per 8. Mai 2021 beauftragt, die Leitung der ilz Geschäftsstelle interimistisch zu übernehmen. Die zwei verbliebenen Mitarbeitenden der ilz haben die Auflösung der Geschäftsstelle ilz in Rapperswil und die Überführungsarbeiten bis Ende 2021 tatkräftig mitgetragen und zum guten Gelingen wesentlich beigetragen. Sie beendeten ihr Arbeitsverhältnis mit der ilz auf Ende Dezember 2021 bzw. Ende Januar 2022.

Im Herbst 2021 konnte die BKZ Geschäftsstelle ihre personellen Kapazitäten in angemessenem Umfang erhöhen und diese gegen entsprechende Entschädigung für die ilz zusätzlich einsetzen.

## Personelle Besetzung der Gremien 2021

|           | <b>Plenarversammlung<br/>der Mitgliederkantone<br/>PV</b> | <b>Aufsichtsrat</b>                              | <b>Konferenz der kantonalen<br/>Lehrmittelverantwortlichen<br/>KKL</b>                     | <b>Verlagskonferenz</b>                                                                    |
|-----------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|           |                                                           | AR                                               |                                                                                            | VK                                                                                         |
| <b>AG</b> | Hürzeler Alex                                             | Aeberli Christian                                | Wälti Serena                                                                               |                                                                                            |
| <b>AI</b> | Inauen Roland                                             |                                                  | Baumann Alexandra                                                                          | Baumann Alexandra                                                                          |
| <b>AR</b> | Stricker Alfred                                           |                                                  | Brühwiler Ingrid, Dr.                                                                      | Steininger Ursula                                                                          |
| <b>BE</b> | Häsler Christine                                          |                                                  | Graf Simon                                                                                 |                                                                                            |
| <b>BL</b> | Gschwind Monica                                           |                                                  | Graf-Kocsis Gabriela                                                                       | Furrer Werner                                                                              |
| <b>BS</b> | Cramer Conradin, Dr.                                      |                                                  | Aeschbach Daniel                                                                           | Baumgartner Dominic                                                                        |
| <b>FR</b> | Siggen Jean-Pierre                                        |                                                  | Küng Marianne                                                                              | Vial Thierry                                                                               |
| <b>GL</b> | Mühlemann Benjamin                                        | Zimmermann Christoph,<br>Vizepräsident           | Hämmerli Thomas                                                                            |                                                                                            |
| <b>GR</b> | Parolini Jon Domenic                                      |                                                  | Künzler Josy Marie                                                                         | Künzler Josy Marie,<br>Vize-Präsidentin                                                    |
| <b>LU</b> | Schwerzmann Marcel                                        |                                                  | Renggli Andrea, bis 31.8.2021<br>Polloni Jeannette, ab 1.9.2021                            | Elmiger Tony                                                                               |
| <b>NW</b> | Schmid Res                                                |                                                  | Blunier Sandra                                                                             |                                                                                            |
| <b>OW</b> | Schäli Christian                                          |                                                  | Wirz Margrit                                                                               |                                                                                            |
| <b>SG</b> | Kölliker Stefan                                           |                                                  | Wehrle Stefan, Präsident                                                                   | Hasselbach Kornelia                                                                        |
| <b>SH</b> | Patrick Strasser                                          |                                                  | Pfeiffer Peter, bis 30.11.2021<br>Auerswald Pia, ab 01.12.2021                             |                                                                                            |
| <b>SO</b> | Ankli Remo, Dr.                                           |                                                  | Bécher Simone                                                                              | Hossmann Patrick, Präsident                                                                |
| <b>SZ</b> | Stähli Michael                                            |                                                  | Imhof Simone                                                                               |                                                                                            |
| <b>TG</b> | Knill-Kradolfer Monika                                    |                                                  | Kesseli Yvonne                                                                             | Spiri Caroline                                                                             |
| <b>UR</b> | Jörg Beat                                                 | Zurfluh David                                    | Zberg Ueli                                                                                 | Gisler Stefan                                                                              |
| <b>VS</b> | Darbellay Christoph                                       |                                                  | Mathieu Philippe                                                                           | Cretton Yves                                                                               |
| <b>ZG</b> | Schleiss Stephan,<br>Präsident                            | Schleiss Stephan,<br>Präsident                   | Weber Katja                                                                                | Langenegger Othmar                                                                         |
| <b>ZH</b> | Steiner Silvia, Dr.                                       | Ziegler Myriam, Dr.                              | Gygax Nathalie                                                                             |                                                                                            |
| <b>FL</b> | Hasler Dominique                                          |                                                  | Ritter Norbert                                                                             | Schreiber Kathrin                                                                          |
|           | <b>Ständige Gäste</b>                                     |                                                  |                                                                                            |                                                                                            |
|           | Gübeli Marcel, Direktor,<br>bis 7.5.2021                  | Gübeli Marcel, Direktor,<br>bis 7.5.2021         | Gübeli Marcel, Direktor,<br>bis 7.5.2021<br>Monika Bucher, a.i. Direktorin,<br>ab 8.5.2021 | Gübeli Marcel, Direktor,<br>bis 7.5.2021<br>Monika Bucher, a.i. Direktorin,<br>ab 8.5.2021 |
|           |                                                           | Monika Bucher, a.i. Direk-<br>torin, ab 8.5.2021 | Hossmann Patrick, Präsident VK                                                             | Wehrle Stefan, Präsident KKL                                                               |

Die Organisation der ilz wurde per 1.1.2022 gemäss Statut vom 30.10.2020 umgestaltet. Neu verantwortet die Deutschschweizer Volksschulämterkonferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination (DVK ilz) die Koordination der Kantone im Lehrmittelbereich. Die Konferenz der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen wurde in Netzwerk der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen (NW KL ilz) umbenannt. Das Organ der Verlagskonferenz wurde per 1.1.2022 aufgelöst.

## Personelle Besetzung der Geschäftsstelle und Finanzen 2021

### Personelle Besetzung der Geschäftsstelle

Marcel Gübeli  
Direktor  
100%, seit 2004 bis 7.5.2021

Monika Bucher  
a.i. Direktorin  
20%, seit 8.5.2021

Jacqueline Risi  
Rechnungswesen  
20%, seit 2002 bis 31.12.2021

Franziska Brugger  
Sachbearbeiterin  
20%, seit 01.09.2021

Antonia Hidber  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
60%, seit 2019 bis 31.07.2021

Hansueli Schiller  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
60%, seit 2007 bis 31.01.2022

Raphael Bieri  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
90%, seit 01.12.2021

Christian Gloor  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
20%, seit 01.09.2021

### Finanzen

Die ilz finanziert sich über Beiträge der Kantone und Abgaben der öffentlichen Verlage auf Lehrmittel im Programm der ilz. Die Beiträge pro Einwohnerin und Einwohner von CHF 0.06 werden von der Plenarversammlung der Mitgliederkantone festgelegt und konnten in den letzten Jahren auf gleichem Niveau gehalten werden. Auch die Abgaben auf Lehrmittel im Programm der ilz werden im Rahmen des Budgets durch die Plenarversammlung der Mitgliederkantone festgelegt. Für 2021 wurde ein Aufwandüberschuss von CHF 49'751.00 budgetiert. Der Abschluss weist einen Ertragsüberschuss von CHF 253'038.20 aus. Bilanz und Erfolgsrechnung sind auf den Seiten 8 und 9 aufgeführt.

Als Revisionsstelle hat die Finanzkontrolle des Kantons St.Gallen die Jahresrechnung der ilz (Bilanz und Erfolgsrechnung) für das Geschäftsjahr 2021 geprüft. Die Revisionsstelle hat keine Sachverhalte festgestellt, aus denen geschlossen werden müsste, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statut entsprechen. Der Rechnungsabschluss 2021 wurde anlässlich der Plenarversammlung der Mitgliederkantone im Juni 2022 verabschiedet.

## Bilanz per 31.12.2021

### AKTIVEN

| Umlaufvermögen                                          | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| St.Galler Kantonalbank, KK 2000                         | 477'360.92        | 267'603.42        |
| St.Galler Kantonalbank, KK 2001                         | 1'432.22          | 1'492.22          |
| Luzerner Kantonalbank, KK 2001                          | 99'945.70         | 0.00              |
| Luzerner Kantonalbank, KK 2002                          | 7'165.03          | 0.00              |
| <b>Total Flüssige Mittel</b>                            | <b>585'903.87</b> | <b>269'095.64</b> |
| Debitoren                                               | 11'510.35         | 0.00              |
| <b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>11'510.35</b>  | <b>0.00</b>       |
| Forderungen aus VST                                     | 1'238.93          | 1'281.94          |
| Abrechnungskonto MWST                                   | 4'896.80          | 10'101.95         |
| <b>Total Übrige Forderungen</b>                         | <b>6'135.73</b>   | <b>11'383.89</b>  |
| Transitorische Aktiven                                  | 4'032.35          | 2'297.65          |
| <b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>                 | <b>4'032.35</b>   | <b>2'297.65</b>   |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                             | <b>607'582.30</b> | <b>282'777.18</b> |

| Anlagevermögen                |                   |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Mobiliar und Einrichtungen    | 0.00              | 1.00              |
| Büromaschinen und EDV-Anlagen | 0.00              | 1.00              |
| <b>Total Mobile Sachlagen</b> | <b>0.00</b>       | <b>2.00</b>       |
| Wertschriften                 | 959'355.59        | 943'060.26        |
| <b>Total Finanzanlagen</b>    | <b>959'355.59</b> | <b>943'060.26</b> |
| <b>Total Anlagevermögen</b>   | <b>959'355.59</b> | <b>943'062.26</b> |

|                      |                     |                     |
|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>TOTAL AKTIVEN</b> | <b>1'566'937.89</b> | <b>1'225'839.44</b> |
|----------------------|---------------------|---------------------|

### PASSIVEN

| Fremdkapital                                                  | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kreditoren                                                    | -79'171.55        | -2'051.41         |
| <b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>-79'171.55</b> | <b>-2'051.41</b>  |
| Vorauszahlungen LM-Symposium                                  | 0.00              | 0.00              |
| <b>Total Andere kurzfr. Verbindlichk.</b>                     | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| Transitorische Passiven                                       | -3'000.00         | -3'000.00         |
| kurzfr. Rückst. Ferien/Überzeit                               | 0.00              | -39'659.89        |
| Rückst. Abgangsentschädigungen                                | -50'600.00        |                   |
| <b>Total Passive Rechnungsabgrenz. / kurzfr. Rückst.</b>      | <b>53'600.00</b>  | <b>-42'659.89</b> |
| <b>Total Fremdkapital</b>                                     | <b>132'711.55</b> | <b>-44'711.30</b> |

| Eigenkapital                    |                      |                      |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| Grundbeitrag Mitglieder         | -1'095'000.00        | -1'095'000.00        |
| <b>Total Kapital</b>            | <b>-1'095'000.00</b> | <b>-1'095'000.00</b> |
| Gewinn-/Verlustvortrag          | -86'128.14           | 23'784.20            |
| Jahresgewinn (-) / -verlust (+) | -253'038.20          | -109'912.34          |
| Total Bilanzerfolg              | -339'166.34          | -86'128.14           |
| <b>Total Eigenkapital</b>       | <b>-1'434'166.34</b> | <b>-1'181'128.14</b> |

|                       |                      |                      |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TOTAL PASSIVEN</b> | <b>-1'566'937.89</b> | <b>-1'225'839.44</b> |
|-----------------------|----------------------|----------------------|

alle Beträge in CHF

# Erfolgsrechnung 2021

## ERFOLGSRECHNUNG ERTRAG

| Konto        | Bezeichnung      | Rechnung 2021 |            | Budget 2021 |            | Rechnung 2020 |            |
|--------------|------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
| 30           | Projektertrag    |               | 555'847.50 |             | 450'000.00 |               | 511'392.45 |
| 31           | Sonstiger Ertrag |               | 368'810.00 |             | 368'000.00 |               | 365'746.00 |
| <b>Total</b> | <b>Ertrag</b>    |               | 924'657.50 |             | 818'000.00 |               | 877'138.45 |

## ERFOLGSRECHNUNG AUFWAND

| Konto        | Bezeichnung                           | Rechnung 2021 |  | Budget 2021 |  | Rechnung 2020 |  |
|--------------|---------------------------------------|---------------|--|-------------|--|---------------|--|
| 40           | Projektaufwand                        | 29'068.50     |  | 64'001.00   |  | 94'702.10     |  |
| 50           | Personalaufwand                       | 492'207.01    |  | 552'800     |  | 519'103.92    |  |
| 60           | Raumkosten                            | 28'053.60     |  | 38'500.00   |  | 36'314.71     |  |
| 61           | Anschaffungen, Unterhalt, Reparaturen | 730.46        |  | 13'000.00   |  | 9'957.55      |  |
| 63           | Sachversicherungen, Abgaben           | 768.45        |  | 1'000.00    |  | 930.50        |  |
| 65           | Verwaltungsaufwand                    | 65'569.97     |  | 122'950.00  |  | 27'956.57     |  |
| 66           | Werbeaufwand                          | 70'822.80     |  | 85'500.00   |  | 79'159.39     |  |
| 68           | Finanzerfolg                          | -15'601.49    |  | -10'000.00  |  | -898.63       |  |
| <b>Total</b> | <b>Aufwand</b>                        | 671'619.30    |  | 867'751.00  |  | 767'226.11    |  |

## ERFOLGSRECHNUNG BETRIEBSEREIGNIS

| Konto        | Bezeichnung                       | Rechnung 2021 |            | Budget 2021 |            | Rechnung 2020 |            |
|--------------|-----------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|              | Total Betriebsertrag              |               | 924'657.50 |             | 818'000.00 |               | 877'138.45 |
|              | Total Betriebsaufwand             | 671'619.30    |            | 867'751.00  |            | 767'226.11    |            |
| <b>Total</b> | <b>Ertrags-/Aufwandüberschuss</b> | 253'038.20    |            | -49'751.00  |            | 109'912.34    |            |

## VERMÖGENSVERZEICHNIS PER 31.12.2021

| Kontoübersicht                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| Kontokorrent SGKB 6042.9059.2001 | 1'432.22          |
| Kontokorrent SGKB 6042.9059.2000 | 477'360.92        |
| Kontokorrent LUKB 2166.7511.2001 | 99'945.70         |
| Kontokorrent LUKB 2166.7511.2002 | 7'165.03          |
| <b>TOTAL LIQUIDITÄT</b>          | <b>585'903.87</b> |

alle Beträge in CHF

## Lehrmittelplanung und -informationen



### Dossier ilz.fokus

Im November 2021 erschien das Dossier ilz.fokus zum letzten Mal. Das Dossier ilz.fokus diskutiert aktuelle Lehrmittelthemen und schafft dadurch einen Mehrwert für die kantonalen Lehrmittelverantwortlichen.

Im ilz.fokus Nr. 9 standen die Lehrmittel als Gegenstand der Forschung im Fokus. Obwohl «die» Lehrmittelforschung als Forschungsfeld und als Disziplin an den Universtitäten und Pädagogischen Hochschulen nicht existiert, wird seit Jahrzehnten über Lehrmittel geforscht. Das Dossier ilz.Fokus wurde von Dr. Alexandra Totter von der Pädagogischen Hochschule Zürich verfasst und von der ilz Geschäftsstelle redaktionell bearbeitet. Es beleuchtet unterschiedliche Facetten der Lehrmittelforschung. Nach einem Überblick über die Funktionen von Lehrmitteln werden diese geordnet und nach ihrer Institutionalisierung an Universtitäten und Hochschulen gefragt. Ausgewählte Erkenntnisse der Lehrmittelforschung und ein kritischer Ausblick beschliessen das Dossier.

### Webseite ilz.ch

Die Webseite ilz.ch ist das Informationsportal für alle Themen der interkantonalen Lehrmittelzentrale. Im Zuge der Überführung der ilz Geschäftsstelle in die BKZ Geschäftsstelle wurden alle Inhalte geprüft und bei Bedarf überarbeitet. Per 01.01.2022 ist die Webseite ilz.ch wieder auf dem aktuellen Stand gemäss neuem Statut.

### **falesia – Einschätzung der Lehrmittelsituation und deren Entwicklung in den Fachbereichen**

falesia ist eine webbasierte Koordinations- und Informationsplattform der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen. Das Instrument ist für die Zusammenarbeit der Lehrmittelverantwortlichen sehr wichtig. Sie erhalten einen Überblick über die Situation in anderen Kantonen und können die deren Daten als Entscheidungsgrundlage nutzen.

### **Lehrmittelspektrum**

Das Lehrmittelspektrum ist eine Übersicht über unterrichtsleitende Lehrmittel, die in den Kantonen eingesetzt werden. Sie ist auf der Webseite der ilz öffentlich zugänglich. Die Angaben wurden im Sommer 2021 bei den Mitgliedern der KKL erhoben. Sie dienen aber nicht ausschliesslich den Kantonen, auch bei Anfragen im Zusammenhang mit Forschungsvorhaben oder der Presse kann die ilz Geschäftsstelle jeweils auf das Lehrmittelspektrum verweisen. Das Lehrmittelspektrum ist in falesia integriert.

### **Lehrmittelagenda**

Die Lehrmittelagenda zeigt eine Übersicht über unterrichtsleitende Lehrmittel, die sich in Entwicklung befinden. Die Daten stammen von Newslettern und Webseiten kantonalen und privater Verlage. Die Lehrmittelagenda ist in falesia integriert und auf der ilz-Webseite öffentlich zugänglich.

### **ilz-cloud, cockpit.ilz.ch**

Das ilz-cockpit ermöglichte den Mitgliedern der ilz-Gremien im Geschäftsjahr 2021 einen zentralen Zugang zu den Dienstleistungen der ilz. Durch die Überführung der ilz in die BKZ-Geschäftsstelle per 1.1.2022 wird das cockpit nicht mehr genutzt. Die Unterlagen der Sitzungen werden den kantonalen Lehrmittelverantwortlichen neu in der EDK-Plattform zur Verfügung gestellt. Das Einloggen in falesia erfolgt via individuellem Link, das Einloggen in levanto via ilz-Webseite.

## Lehrmittelevaluation



### levanto

levanto ist ein webbasiertes Instrument zur Evaluation von Lehrmitteln. Es hat sich als Standard in der deutschsprachigen Lehrmittelevaluation etabliert. Mit levanto können die Kantone Lehrmittel kriterienorientiert beurteilen. Es besteht die Möglichkeit, einzelne oder mehrere Lehrmittel gleichzeitig zu evaluieren und Evaluationen mit einer oder mit mehreren Personen durchzuführen. Das Ergebnis einer solchen Evaluation ist ein PDF mit Grafiken, welches Auskunft über die Stärken und Schwächen eines Lehrmittels gibt. Das PDF mit den Grafiken dient den Kantonen dazu, die entsprechenden Lehrmittelentscheide zu fällen. Die Kriterien für die Lehrmittelevaluationen wurden im Jahr 2020 von der Pädagogischen Hochschule Zürich wissenschaftlich überprüft und anschliessend von den kantonalen Lehrmittelverantwortlichen verabschiedet. Im Jahr 2021 wurde das Instrument technisch umgesetzt. Diese Umsetzung wurde von der Firma «MeiSol AG» durchgeführt. Nach einer Testphase durch die kantonalen Lehrmittelver-

antwortlichen, konnte die Umsetzung per Ende 2021 abgeschlossen werden. Im Jahr 2021 war noch das alte Instrument von levanto 2.0 im Einsatz. Insgesamt wurden mit diesem Instrument 42 Lehrmittel mit 139 Beteiligten evaluiert. Ab 2022 steht nun das neue Instrument levanto 3.0 zur Verfügung.

### levantolino

Das Instrument levantolino ist ein einfaches Tool, das nur die allgemeinen und fachspezifischen Lehrplan21-relevanten Kriterien enthält. Es dient dem Zweck, bestehende Lehrmittel hinsichtlich ihrer Kongruenz zum Lehrplan 21 einzuschätzen. Es blieb auf Wunsch der Kantone im Jahr 2021 noch in Betrieb. Per 2022 wird das Instrument eingestellt.

### ilz.spector

Das Instrument ilz.spector ist ein von der ilz entwickelter Evaluationscoach für Lehrpersonen. Es dient dazu, Lehrmittel oder Unterrichtsmaterialien pragmatisch auf ihre Tauglichkeit zu prüfen. Aktuell stehen folgende Evaluationskriterien zur Verfügung: (1)

Was sind gute Lehrmittel? (2) Was sind gute Online-Lernmaterialien? (3) Wird das digitale Potenzial genutzt? Das Instrument ilz.spector erfreute sich im Jahr 2021 grosser Beliebtheit.

## Lehrmittelproduktion und -distribution



### Magazin ilz.ch

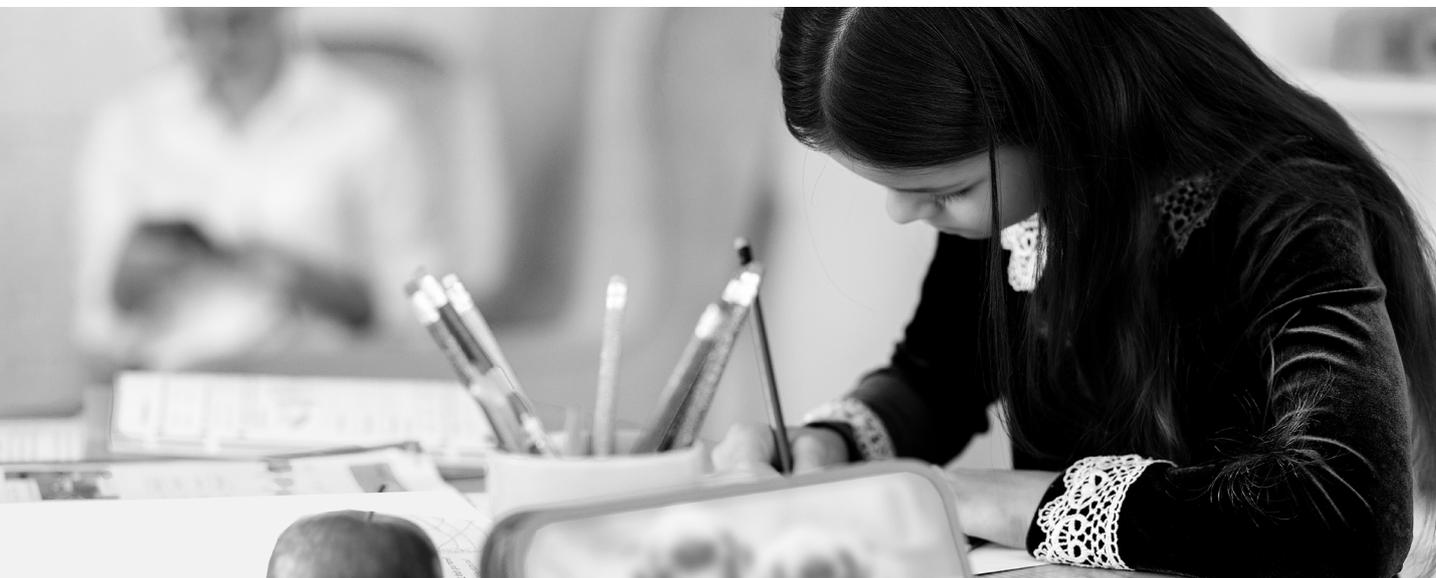
Das Magazin ilz.ch erreicht praktisch alle Schulen der deutsch- und mehrsprachigen Kantone. Das Magazin erschien im Jahr 2021 zum letzten Mal. Aufgrund der durch die Umstrukturierungen der interkantonalen Lehrmittelzentrale knapper werdenden finanziellen Ressourcen ist vorgesehen, das Magazin zukünftig durch einen Newsletter zu ersetzen. Die entsprechenden Beiträge der Geschäftsstelle oder von Gastautoren sollen als Blogs erscheinen.

Die erste Ausgabe im Jahr 2021 stellt den CAS Lehrmittelautor/in der Pädagogischen Hochschule Graubünden in den Fokus. Dieser Kurs befähigt die Teilnehmenden, selbst Lehrmittel zu konzipieren und zu entwickeln. Die entsprechenden Grundkompetenzen sind beispielsweise lernförderliche Aufgaben zu entwickeln, lernwirksame Texte zu verfassen oder Lerninhalte zu visualisieren.

Die zweite Ausgabe des Magazins ilz.ch widmete sich schliesslich den Lehrmitteln der Zukunft. Diese sollen nicht nur digital, sondern auch interaktiv, in-

tegrativ und individualisierend sein. Dennoch wird keine Revolution der Lehrmittel erwartet, sondern eine Evolution, denn die Entwicklung von digitalen Lehrmitteln ist kostenintensiv. Die interkantonale Lehrmittelzentrale muss die Entwicklungen im Bereich der digitalen Transformationen weiterhin sorgfältig beobachten. Dadurch kann die ilz die Kantone kompetent beraten, die Bedürfnisse aller Beteiligten klären und die Vernetzung derselben vorantreiben. Nur so ist sichergestellt, dass auch zukünftig in allen Fachbereichen qualitativ hochstehende – das Potential der Digitalisierung nutzende – Lehrmittel zur Verfügung stehen.

## Koordination der Lehrmittel für Sehbehinderte und Blinde



Seit 2014 koordiniert die ilz im Auftrag der Kantone die Zusammenarbeit zwischen den Blindenmedieninstitutionen und den Lehrmittelverlagen. Mit einer Rahmenvereinbarung wird gewährleistet, dass die Blindenmedieninstitutionen Daten der Lehrmittelverlage verwenden können, um den sehbehinderten und blinden Schülerinnen und Schülern spezifisch aufbereitete Materialien (sog. «Lehrmittelübertragungen») zur Verfügung stellen zu können. Dass Lehrmittelübertragungen gefragt sind, zeigen ein paar Zahlen aus catalonia.access, dem Verzeichnis der Lehrmittelübertragungen: Im Jahr 2021 wurden insgesamt 385 Lehrmittelübertragungen erfasst, das Total der erfassten Übertragungen stieg damit von 1777 (Stand 1.1.2021) auf 2162 (Stand 31.12.2021). Während 2020 noch 90 Lehrmittelübertragungen von einer Institution an eine andere weitergegeben wurden, waren es 2021 bereits 204. 453 Weitergaben sind insgesamt auf catalonia.access eingetragen.

Im Berichtsjahr wurden ebenfalls zwei neue Vereinbarungen mit Blindenme-

dieninstitutionen abgeschlossen, so dass die Liste der akkreditierten Blindenmedienorganisationen und Fachpersonen/Fachstellen mit kantonalem Auftrag auf inzwischen 13 Einträge angewachsen ist. Der Rahmenvertrag zum Bezug von Daten für Lehrmittel von Schweizer Lehrmittelverlagen für die Volksschule und die Sekundarstufe II besteht seit 2017. Die Zahl der Verlage, welche den Rahmenvertrag abgeschlossen haben, blieb unverändert bei 14, wobei weitere Verlage den akkreditierten Blindenmedieninstitutionen Daten für Lehrmittelübertragungen auch ohne Vereinbarung zur Verfügung stellen.

Die Arbeitsgruppe «Koordination Lehrmittel für Blinde, Lese- und Sehbehinderte» hat sich 2021 unter anderem mit der Vereinheitlichung der Praxis bei der Vergütung des Urhebers bei Reproduktionsweitergaben befasst. Eine Anmeldung bei Pro Litteris wurde dabei als praxistaugliche und rechtmässige Lösung beurteilt. So werden die meisten Institutionen Reproduktionen künftig über Pro Litteris abrechnen.

# Lehrmitteltagung

## Digitale Lehrmitteltagung 2021

Seit 1995 führt die ilz Lehrmitteltagungen durch. Diese dienen dazu, aktuelle Lehrmittelthemen aufzunehmen und zu diskutieren. Die Lehrmitteltagung 2021 mit dem vielversprechenden Motto «Digitalisierst du noch oder transformierst du schon - Lehrmittel im digitalen Wandel» musste aufgrund der Covid-Situation abgesagt werden. Als Alternative konnte jedoch Morena Borelli-Marthy von der Pädagogischen Hochschule Schwyz für ein Referat gewonnen werden. Als Leiterin von facile (Fachstelle für computer- und internetgestütztes Lernen) befasst sie sich mit der digitalen Transformation von Schule und Unterricht. Borelli-Marthys Referat, welches sie im April im Rahmen der ordentlichen Sitzung der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen hielt, beleuchtete die Situation der digitalen Lehrmittel aus Sicht der Praxis. Nachfolgend sollen die wichtigsten Aspekte vorgestellt werden.

## Lehrmittel und Lernplattformen

Digitale Lehrmittel in Form von reinen E-Books sind – wie aktuelle Verkaufszahlen zeigen – aus verschiedenen Gründen noch nicht sehr beliebt. So dürfen beispielsweise Schülerinnen und Schülern schulische Geräte privat nicht nutzen, die Korrektur erfolgt nicht in Echtzeit oder der Mehrwert hält sich für die Lehrpersonen in Grenzen. Interessant jedoch ist, dass sich Lernplattformen, nicht nur aufgrund von Corona, immer grösserer Beliebtheit erfreuen. Sie ermöglichen den Lehrpersonen, das Lernen der Schülerinnen und Schüler stärker zu individualisieren. Lernplattformen sind mit digitalen Lehrmitteln allerdings nicht kompatibel. Unter anderem das Urheberrecht verunmöglicht, dass Lehrmittel auf Lernplattformen genutzt werden können.

## Was wünschenswert wäre

So besteht aus Sicht der Praxis im Bereich der digitalen Lehrmittel noch grosses Weiterentwicklungspotenzial. Insbesondere die Einbettung von digitalen Lehrmitteln auf Lernplattformen wäre äusserst wünschenswert, wie Borelli-Marthy als ein konkretes Beispiel ausführt. Die interkantonale Lehrmittelzentrale als Kompetenzzentrum der Kantone im Bereich der Lehrmittel wird diese Diskussionen im Rahmen ihres Auftrags weiterhin begleiten und die Kantone beziehungsweise die Schulen bei der digitalen Transformation unterstützen.

### ilz-Lehrmitteltagungen 1995-2021

- 1995 Mathematik
- 1995 Envol
- 1995 Französisch
- 2001 Gesamtsprachenkonzept
- 2002 Mathematik
- 2003 Lesebuch
- 2004 Computer
- 2005 NMM
- 2006 Visionen Fremdsprachenunterricht
- 2007 Politische Bildung
- 2009 Heterogenität
- 2011 Lehrmittelpolitik
- 2011 Didac Design
- 2013 Jubiläum 40 Jahre ilz, als Ersatz
- 2015 NaTech - Ein Phänomen?!
- 2017 Lehrmittel - Brennpunkte und Perspektiven
- 2019 Lehrmittel in einer digitalen Welt
- 2021 "Digitalisierst du noch oder transformierst du schon?" - Lehrmittel im digitalen Wandel

## Mitgliedschaften

### IGSBI

Die Internationale Gesellschaft für Schulbuch- und Bildungsmedienforschung e.V. (IGSBI), vormals Gesellschaft für historische Schulbuchforschung, wurde 1997 mit dem Ziel gegründet, die Schulbuchforschung umfassend zu fördern.

Aufgabenschwerpunkte sind insbesondere die historische und systematische Schulbuch- und Bildungsmedienforschung unter besonderer Berücksichtigung der politischen, pädagogischen und didaktischen Aspekte von Bildungsmedien sowie methodologische und methodische Fragen. Ein weiterer wichtiger Forschungsgegenstand sind digitale Bildungsmedien.

### Rat für deutsche Rechtschreibung

Der Rat für deutsche Rechtschreibung hat sich 2021 intensiv mit den beiden grossen Projekten seiner dritten Amtszeit beschäftigt, der Erneuerung des Amtlichen Regelwerks der deutschen Rechtschreibung und der Neukonzeption des Wörterverzeichnisses. Das Wörterverzeichnis, das nach neuen Leitlinien von Grund auf neu erstellt wird, soll sich auf Zweifelsfälle fokussieren und künftig ein komplementärer Teil des Regelwerks sein. Parallel dazu wird das Regelwerk neu strukturiert, dessen Verständlichkeit verbessert und die Komplexität reduziert.

Zahlreiche Anfragen aus mehreren Ländern an die Geschäftsstelle sowie unterschiedliche Richtlinien in Kommunalverwaltungen und Hochschulen waren für den Rat Anlass, sich nochmals dem Thema der geschlechtergerechten Schreibung zu widmen. Gender-Stern, Unterstrich oder Doppelpunkt finden weiterhin keine Aufnahme ins Amtliche Regelwerk, das für Schulen, Verwaltung und Rechtspflege gilt. Vielmehr bekräftigte der Rat die bereits 2018 festgelegten Kriterien: Geschlechtergerechte Texte sollen sachlich korrekt, verständlich und lesbar sein. Sie sollen Rechtssicherheit und Eindeutigkeit gewährleisten, übertragbar sein im Hinblick auf Länder mit mehreren Amts- und Minderheitensprachen und nicht von wesentlichen Sachverhalten und Kerninformationen ablenken. Ausserdem dürfe geschlechtergerechte Schreibung nicht das Erlernen der deutschen Sprache erschweren. Die ausführliche Mitteilung dazu findet sich mit anderen Dokumenten auf <https://www.rechtschreibrat.com>.

Die Schweizer Schulverlage werden im Rat im Auftrag der ilz durch Nicoletta Wagner vertreten. Die Verlagskonferenz (VK) der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz hat seit vielen Jahren der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK) einen Wahlvorschlag der Vertretung der Schweizer Schulbuchverlage im Rat für deutsche Rechtschreibung unterbreitet. Aufgrund der Aufhebung der VK auf Ende 2021 sah sie sich gezwungen, künftig auf einen Wahlvorschlag zu verzichten.

## Ausblick

### Gremienarbeit 2022

Im Jahr 2022 wird die Arbeit in den Gremien nach neuem Statut und Tätigkeitsprogramm aufgenommen. Erstmals wird das neu geschaffene Gremium der Deutschschweizer Volksschulämterkonferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination (DVK ilz) seine Tätigkeit aufnehmen. Die DVK ilz verantwortet den Austausch und die Koordination der Kantone im Lehrmittelbereich.

Die KKL wird abgelöst durch das Netzwerk der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz (NW KL ilz). Seine Arbeiten richten sich nach den Aufgaben im neuen Mandat und dem Tätigkeitsprogramm. Diese umfassen wie bisher schwerpunktmässig die Lehrmittelplanung, Lehrmittelkoordination und Lehrmittelevaluation.

Der Austausch mit den Verlagen und insbesondere mit den produzierenden Verlagen wird auch unter dem neuen Statut und Tätigkeitsprogramm gepflegt bzw. aufgebaut.

### Aufbau der neuen ilz Geschäftsstelle innerhalb der BKZ Geschäftsstelle

Die Überführung der ilz Geschäftsstelle in die BKZ Geschäftsstelle erfolgte im Jahr 2021 sukzessive. Nachdem der bisherige Direktor anfangs Mai die ilz verlassen hatte, wurde die Direktion ad interim an die BKZ Geschäftsstelle übertragen.

Im Herbst 2021 konnten die Stellen für die Lehrmittelkoordination neu besetzt werden. Die neuen Mitarbeitenden konnten sich schrittweise in die neuen Aufgaben einarbeiten und mit den Fragestellungen rund um die Lehrmittelkoordination vertraut machen. Die Aufbauarbeit der neuen ilz Geschäftsstelle innerhalb der BKZ Geschäftsstelle wird im Jahr 2022 fortgeführt.

## **Impressum**

Texte und Layout: Monika Bucher, Raphael Bieri, Christian Gloor (ilz Geschäftsstelle)

Bilder: Pexels.com

Jahresbericht von der Plenarversammlung verabschiedet am 23.06.2022