

**Interkantonale Lehrmittelzentrale**  
**Jahresbericht 2022**



**Interkantonale Lehrmittelzentrale ilz**  
Zürichstrasse 12 6004 Luzern  
Telefon 041 226 00 60 [info@ilz.ch](mailto:info@ilz.ch) [www.ilz.ch](http://www.ilz.ch)

## Inhalt

Vorwort.....	3
Auftrag, Gremienarbeit und Geschäftsstelle .....	4
Personelle Besetzung der Gremien 2022.....	8
Ressourcen der Geschäftsstelle und Finanzen 2022.....	9
Bilanz per 31.12.2022.....	10
Erfolgsrechnung 2022.....	11
Lehrmittelplanung und -informationen.....	12
Lehrmittelevaluation.....	14
Lehrmittelproduktion.....	15
Koordination der Lehrmittel für Sehbehinderte und Blinde.....	16
Mitgliedschaften und Mitwirkungen.....	17
Ausblick.....	18

## Auf neuem Fundament

Seit dem 1. Januar 2022 steht die ilz auf dem neuen Fundament des revidierten Statuts. Und sie hat 2022 ihr erstes vollständiges Geschäftsjahr mit den neuen, etwas schlankeren Strukturen erfolgreich abgeschlossen.

Dass im Zuge der Restrukturierung mit 0,7 Stellen rund ein Viertel des bisherigen Stellenetats abgebaut werden konnten, ist nicht nur dem verschlankten Aufgabenportfolio der ilz geschuldet, sondern auch ein Hinweis auf die tatsächliche Realisierung von Synergien, wie dies die Plenarversammlung immer wieder eingefordert hatte.

Die Organe der ilz wurden komplett erneuert. Neue Geschäftsführerin ist Monika Bucher. Sie übte bereits seit Anfang Mai bis Ende Dezember 2021 die Funktion als Direktorin ad interim aus. Die Geschäftsstelle startete die Zusammenarbeit mit der DVK ilz. Dieses neue Gremium soll insbesondere die politische Ebene, die Plenarversammlung, von operativen Fragen entlasten. Die Plenarversammlung wird sich im Gegenzug nach der Abschaffung des Aufsichtsrats vermehrt auf strategische Fragestellungen einstellen müssen. Zudem galt es den Austausch mit den Verlagen neu zu regeln, nachdem die Verlagskonferenz aus der Gremienstruktur weggefallen ist. Die Geschäftsstelle pflegt diesen Austausch neu sowohl individuell als auch gemeinsam über die verschiedenen Verlage hinweg.

Ich bedanke mich bei Monika Bucher und allen Mitarbeitenden der Geschäftsstelle für die geleistete Arbeit. Die Dienstleistungen der ilz sind für die Kantone wichtig und werden sehr geschätzt.

Nach sechs Jahren als Präsident der ilz darf ich dieses Amt in neue Hände übergeben. Ich danke Regierungsrat Markus Heer, dass er sich zur Verfügung stellt und wünsche ihm viel Erfolg und Freude als Präsident der ilz.

Regierungsrat Stephan Schleiss,  
Präsident Plenarversammlung  
der Mitgliedskantone bis 31.12.2022

## Auftrag, Gremienarbeit und Geschäftsstelle

Die ilz wurde 1973 in Solothurn von acht Kantonen als öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit gegründet. Seit 2014 sind alle 21 deutsch- und mehrsprachigen Kantone sowie das Fürstentum Liechtenstein Mitglied der ilz. Per 1. Januar 2022 trat das neue Statut der ilz in Kraft. Diesem Statut sind bisher mit Ausnahme von Bern alle Kantone und das Fürstentum Liechtenstein beigetreten. Im Kanton Bern ist noch der Beschluss des Parlaments offen.

Die ilz ist gemäss Zweckartikel des neuen Statuts von 2020 mit der Sicherstellung eines qualitativ hochstehenden Angebots an Lehrmitteln für die deutschsprachigen Kantone beauftragt. Sie erbringt weiter im Auftrag der Kantone Dienstleistungen im Bereich der Lehrmittelkoordination.

Für die Koordination von zentraler Bedeutung ist der Informationsfluss, der im Rahmen der Gremienarbeit sichergestellt wird. Dazu verfügt die ilz mit der Plenarversammlung (PV) der Mitgliedskantone über ein strategisches Gremium und mit der Deutschschweizer Volksschulämterkonferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination (DVK ilz) sowie dem Netzwerk der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz (NW KL ilz) über zwei operative Gremien. Die Gremien trafen sich – mit Ausnahme der Plenarversammlung – drei bis vier Mal im Berichtsjahr.

### Netzwerk der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz (NW KL ilz)

Das Mandat des Netzwerks der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz (NW KL ilz) trat auf den 1. Januar 2022 in Kraft. Das Netzwerk dient dem Erfahrungs- und Informationsaustausch auf Fachebene unter den Mitgliedskantonen der ilz. Weiter wurde das Netzwerk von der DVK ilz mit folgenden Aufgaben betraut:

- Gegenseitiger Austausch und Orientierung über kantonale oder interkantonale Projekte und Lehrmittelbedürfnisse
- Erhebung der Lehrmittelsituation in der Sprachregion und Bedarfsabklärungen der Kantone
- Auswirkungen der digitalen Transformation unter Berücksichtigung des digitalen Potenzials von Lehrmitteln beobachten und begleiten sowie entsprechende Massnahmen vorschlagen
- Konsequenzen technologischer Entwicklungen beobachten und einschätzen
- Erarbeiten von Qualitätskriterien als Basis für die Entwicklung und die Evaluation von Lehrmitteln zuhanden Freigabe durch die DVK ilz
- Austausch der Ergebnisse von Lehrmittelevaluationen
- Begleitung der Entwicklung und Pflege von Instrumenten zur Unterstützung der Kantone bei der Lehrmittelevaluation
- Lehrmittelplanung und Lehrmittelkoordination
- Anregung von lehrmittelbezogenen Dienstleistungen und Bearbeitung von Aufträgen der DVK ilz gemäss Tätigkeitsprogramm

Das NW KL ilz verfügt über einen Ausschuss, der die Geschäfte für die Sitzungen des Netzwerks vorbereitet.

Die Mitglieder des Netzwerks trafen sich im vergangenen Jahr zu drei Sitzungen, wovon die erste pandemiebedingt online stattfand. Der Ausschuss tagte fünf Mal, zweimal vor Ort jeweils nach den Sitzungen des NW KL ilz und dreimal online.

Anlässlich der Sitzung im Januar wurde neben dem Austausch von Informationen eine Priorisierung und Gewichtung der Arbeiten gemäss Mandat und Tätigkeitsprogramm vorgenommen. Im zweiten Teil der Sitzung wurde das Lizenzmanagement von digitalen Lehrmitteln und Lehrmitteleilen aufgenommen. Auf Wunsch der Kantone wurde eine Übersicht der Situation in den Kantonen erstellt und die Verlage wurden gebeten, über den aktuellen Stand und die Planung in Bezug auf ihre Lizenzsysteme zu berichten. Weiter wurden an dieser Sitzung mögliche Themen für das ilz Symposium 2023 aufgenommen sowie ein Feedback zum von der Geschäftsstelle vorgeschlagenen Kommunikationskonzept (Newsletter) eingeholt.

In der Sitzung vom Mai standen neben dem Austausch von Informationen und verschiedenen Klärungsfragen zur Umsetzung des Tätigkeitsprogramms zwei Konzepte, das Rahmenkonzept von interkantonalen Lehrmittelevaluationen und das Kommunikationskonzept der Geschäftsstelle, zur Diskussion. Weiter wurde der Standardprozess von Umfragen geklärt sowie die Aktualisierung der Daten zum Bericht der «Sprachregionalen Lehrmittelkoordination und Lehrmittelstatus» vorbereitet. An dieser Sitzung wurde weiter an einem ersten Entwurf einer Auslegeordnung zu «Digitaler Unterricht – digitale Lehrmittel» gearbeitet.

Zudem fand auf Wunsch der Kantone ein Austausch zu den Lehrmittelobligatorien und zur Lehrmittelsituation für «Bildung für Nachhaltige Entwicklung (BNE)» statt. Die Mitglieder des Netzwerks sind zum Schluss gekommen, dass für BNE kein eigenes Lehrmittel notwendig ist, da BNE kein eigener Fachbereich ist. Vielmehr soll BNE fächerübergreifend bzw. fächerunabhängig unterrichtet werden. Ausserdem sind aus Sicht des Netzwerks genügend Unterrichtsmaterialien vorhanden und neuere Lehrmittel verweisen in den Lehrpersonenkommentaren auf BNE. Schliesslich nahmen die Mitglieder des Netzwerks zustimmend Kenntnis vom Programm des ilz Symposiums 2023.

In der Sitzung vom November standen neben dem Austausch von Informationen die Erneuerungswahlen (Vorschlag Präsidium und Mitglieder Ausschuss) auf der Traktandenliste. Die Mitglieder äusserten sich weiter zur Aufbereitung wissenschaftlicher Themen gemäss Tätigkeitprogramm. Es zeigte sich, dass v.a. in Bezug auf die digitale Transformation und Schulentwicklung Beiträge gewünscht werden. An dieser Sitzung wurde zudem eine erste Auslegeordnung zu Datenschutz und Datennutzung im Bereich der Lehrmittel durch die Geschäftsstelle vorgenommen. Dabei wurde einerseits auf das Projekt von EDK/SBFI zur Entwicklung einer Datennutzungspolitik (2021-2025) sowie auf die für digitale Lehrmittel relevante Datenschutzfolgenabschätzung (DSFA) eingegangen. Die Mitglieder des Netzwerks haben in der Folge eine Zusammenstellung der rechtlichen Grundlagen und Verantwortlichkeiten/Zuständigkeiten in Bezug auf die DSFA in den Kantonen gewünscht. Der Nachmittag dieser Sitzung war für die Präsentation der Ver-

lage zum aktuellen Stand der digitalen Transformation in den Verlagen reserviert. Der direkte Kontakt mit den Verlagen wurde sehr geschätzt und soll mindestens einmal jährlich fortgeführt werden. Die Anwendung von künstlicher Intelligenz im Lehrmittelbereich soll weiterverfolgt werden.

### **Deutschscheizer Volksschulämterkonferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination (DVK ilz)**

Das Gremium der Deutschscheizer Volksschulämterkonferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination (DVK ilz) wurde neu von der Plenarversammlung der Mitgliedskantone eingesetzt. Das Gremium verantwortet gemäss ihrem Mandat den Austausch und die Koordination der Kantone im Lehrmittelbereich. Die DVK ilz hat insbesondere folgende Aufgaben:

- Informations- und Erfahrungsaustausch zwischen den Kantonen;
- Bearbeitung der Aufgaben gemäss Tätigkeitsprogramm der ilz sowie gemäss weiteren Beschlüssen der Plenarversammlung der Mitgliedskantone;
- Zusammenarbeit mit der BKZ Geschäftsstelle und
- Führung der ihr unterstellten Gremien.

Sie berät alle Geschäfte der Plenarversammlung der Mitgliedskantone vor und kann ihr Anträge stellen.

Sie kann im Rahmen der verfügbaren Mittel ständige Gremien und Arbeitsgruppen einsetzen und der Geschäftsstelle sowie Dritten Aufträge erteilen. Die DVK ilz verfügt über einen Ausschuss, der die Geschäfte für die Sitzungen des Plenums vorbereitet.

Im März traf sich die DVK ilz zu ihrer ersten Sitzung. Sie nahm das Reporting der Geschäftsstelle zu den Arbeiten im Bereich der Lehrmittelkoordination zur Kenntnis. Sie beriet weiter die vom NW KL ilz und der Geschäftsstelle vorgeschlagene Akzentuierung und Priorisierung der Arbeiten bei der Umsetzung des Tätigkeitsprogramms. Gemäss ihrem Mandat nahm sie eine Vorselektion der Themen vor, welche vom Netzwerk KL ilz für das Symposium 2023 vorgeschlagen wurden.

Zudem wurde sie über das Budget des ilz Symposiums sowie des im Rahmen des Symposiums stattfindenden Jubiläums 50 Jahre ilz informiert.

An der Sitzung im Mai standen neben dem Reporting der Geschäftsstelle zu den Arbeiten im Bereich der Lehrmittelkoordination die Vorbereitung der statutarischen Geschäfte zuhanden der Plenarversammlung auf der Traktandenliste (ilz Jahresbericht und Rechnung 2021; Nachführung Tätigkeitsprogramm 2023; Budget 2023). Zudem wurden die Mitglieder über die Auslegeordnung zu «Digitaler Unterricht – digitale Lehrmittel» informiert. An der Sitzung im September wurde im Rahmen des Reportings der Geschäftsstelle zu den Arbeiten im Bereich der Lehrmittelkoordination über die Übersicht zur Durchführung von Umfragen informiert. Weiter nahm sie Kenntnis vom Rahmenkonzept für interkantonale Lehrmittelevaluierungen.

An der Sitzung im November nahmen die Mitglieder der DVK ilz die Erneuerungswahlen des Präsidiums, der Mitglieder des Ausschusses und des Präsidiums des NW KL ilz vor. Im Rahmen des Reportings der Geschäftsstelle zu den Arbeiten im Bereich der Lehrmittelkoordination wurde über den Austausch mit den Verlagen und die Auslegeordnung zu Datenschutz und Datennutzung, insbesondere über die Datenschutzfolgenabschätzung im Bereich der digitalen Lehrmittel und Lehrmittelteile informiert.

### Plenarversammlung

Die Plenarversammlung der Mitgliedskantone (PV) genehmigte an ihrer Sitzung vom 23. Juni 2022 die Jahresrechnung, den Jahresbericht, die Nachführung des Tätigkeitsprogramms sowie das Budget für das folgende Jahr. Ende 2021 gab Regierungsrat Stephan Schleiss (Kanton Zug) bekannt, dass er sich nicht für eine weitere Amtszeit als Präsident der ilz zur Verfügung stellt. Nach sechs Jahren sowie aus Gründen der Governance ist ihm jedoch wichtig, dass es einen Wechsel gibt. Gemäss neuem ilz-Statut wird der Präsident für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt. Diese Amtsdauer soll ab dem Inkrafttreten des Statuts per 1. Januar 2022 laufen. Regierungsrat Stephan Schleiss war, gestützt auf das alte Statut, welches eine Amtsdauer von zwei Jahren vorsah, noch bis Ende 2022 gewählt. Folglich wurde sein Nachfolger, Regierungsrat Markus Heer (Kanton Glarus), per 1. Januar 2023 und für den Rest der Amtsdauer 2022 bis 2025 gewählt. Zum Schluss der Sitzung orientierte die neue Geschäftsführerin, Monika Bucher, die Mitglieder der PV über den Stand der Arbeiten gemäss neuem Statut und neuer Organisation.

### Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle ist für die Organisation aller Gremiensitzungen und Veranstaltungen sowie für die Erarbeitung der inhaltlichen Dokumente der Gremien zuständig. Die vier Mitarbeitenden der Geschäftsstelle mit einem Pensum von insgesamt 170 Stellenprozenten (Stand per 31. Dezember 2022) bereiteten die Geschäfte der Gremien vor, dokumentierten die Sitzungen, verantworteten die Öffentlichkeitsarbeit und stellten die notwendigen (Online-)Dienstleistungen sicher. Dabei unterstützten sie die Kantone in möglichst allen Bereichen der Lehrmittelkoordination.

Der Übergang der Geschäftsführung zur Geschäftsstelle der BKZ wurde aufgrund der Kündigung des Direktors der ilz per Ende Juli 2021 (letzter Arbeitstag am 7. Mai) sukzessive vollzogen. Ab 1. Januar 2022 erfolgte der weitere Aufbau der neuen Geschäftsstelle der ilz nun unter neuem Statut, neuer Organisation und neuem Tätigkeitsprogramm. Die neuen Mitarbeitenden haben sich im vergangenen Jahr mit grossem Engagement in die neuen Aufgaben eingearbeitet und mit den Arbeiten rund um die Lehrmittelkoordination vertraut gemacht. Es galt insbesondere die Umsetzung des Tätigkeitsprogramms eng mit den Bedürfnissen der Kantone abzustimmen und die Zusammenarbeit mit dem neuen Gremium DVK ilz aufzubauen. Mit dem regelmässigen Reporting der Geschäftsstelle zu den Arbeiten im Bereich der Lehrmittelkoordination konnte Vertrauen geschaffen werden. Weiter war es wichtig, den Kontakt zu den Verlagen unter den neuen Rahmenbedingungen wieder aufzunehmen und zu pflegen.

## Personelle Besetzung der Gremien 2022

	<b>Plenarversammlung der Mitgliedskantone PV</b>	<b>Deutschscheizer Volksschulämter- konferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination DVK ilz</b>	<b>Netzwerk der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen NW KL ilz</b>
<b>AG</b>	Hürzeler Alex	Aeberli Christian bis 28.02.2022 Isler-Wirth Patrick ab 01.04.2022	Wälti Serena, Ausschussmitglied
<b>AI</b>	Inauen Roland	Senn Norbert bis 31.07.2022 Paraskevopoulos Ilias ab 01.08.2022	Baumann Alexandra
<b>AR</b>	Stricker Alfred	Schleich Dominik	Brühwiler Ingrid, Dr., bis 31.01.2022 Steffen Patrick, ab 01.02.2022
<b>BE</b>	Häsler Christine	Sommer Erwin, Ausschussmitglied	Graf Simon, Präsident
<b>BL</b>	Gschwind Monica	Lüthy Beat	Graf-Kocsis Gabriela bis 31.07.2022 Vögeli Elena ab 01.08.2022
<b>BS</b>	Cramer Conradin, Dr.	Bucher Urs	Aeschbach Daniel
<b>FR</b>	Bonvin-Sansonnens Sylvie	Maag Andreas	Küng Marianne
<b>GL</b>	Heer Markus, Dr.	Glarner Andrea, Ausschussmitglied	Hämmerli Thomas
<b>GR</b>	Parolini Jon Domenic, Dr.	Marti-Müller Chantal, Dr.	Künzler Josy Marie
<b>LU</b>	Schwerzmann Marcel	Birchler Katrin bis 30.06.2022 Krieg Martina ab 01.07.2022	Polloni Jeannette
<b>NW</b>	Schmid Res	Meier Patrick, Dr., Ausschussmitglied	Blunier Sandra
<b>OW</b>	Schäli Christian	Moser Francesca	Wirz Margrit, Ausschussmitglied ab 01.09.2022
<b>SG</b>	Kölliker Stefan	Kummer Alexander	Wehrle Stefan, Ausschussmitglied
<b>SH</b>	Strasser Patrick	Marxer Ruth	Auerswald Pia
<b>SO</b>	Ankli Remo, Dr.	Walter Andreas, Präsident	Béchir Simone
<b>SZ</b>	Stähli Michael	Grimaudo Tanja, Dr.	Imhof Simone
<b>TG</b>	Knill-Kradolfer Monika	Brüllmann Beat	Kesseli Yvonne
<b>UR</b>	Jörg Beat	Zurfluh David	Zberg Ueli
<b>VS</b>	Darbellay Christoph	Sierro Carole a.i. bis 31.01.2022 Steiner Sandro ab 01.02.2022	Mathieu Philippe
<b>ZG</b>	Schleiss Stephan, Präsident	Truniger Michael	Weber Katja, Ausschussmitglied bis 30.06.2022 Rüeger Philipp ab 01.08.2022
<b>ZH</b>	Steiner Silvia, Dr.	Ziegler Myriam, Dr., Ausschussmitglied	Gygax Nathalie Laure, Ausschussmitglied
<b>FL</b>	Hasler Dominique	Gübeli Marcel	Ritter Norbert bis 31.01.2022 Gübeli Marcel ab 01.02.2022
	<b>Ständige Gäste</b>		
	Bucher Monika, ilz Geschäftsführerin	Bucher Monika, ilz Geschäftsführerin	Bucher Monika, ilz Geschäftsführerin Bieri Raphael, Wissensch. Mitarbeiter ilz Gloor Christian, Wissensch. Mitarbeiter ilz

# Ressourcen der Geschäftsstelle und Finanzen 2022

## Ressourcen der Geschäftsstelle (per 31. Dezember 2022)

Bucher Monika  
ilz Geschäftsführerin  
30%

Bieri Raphael  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
90%

Brugger Franziska  
Sachbearbeiterin  
20%

Gloor Christian  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
20%

Diverses: Leitung, IT, Finanzen  
10%

## Finanzen

Die ilz finanziert sich seit Inkrafttreten des neuen Status per 1. Januar 2022 über Beiträge der Kantone. Die Beiträge pro Einwohnerin und Einwohner von CHF 006 werden von der Plenarversammlung der Mitgliederkantone festgelegt und konnten in den letzten Jahren auf gleichem Niveau gehalten werden.

Für 2022 wurde eine schwarze Null inklusive einer Betriebsfinanzierung aus dem Betriebskapital von CHF 75'000 budgetiert. Der Abschluss weist schliesslich einen Aufwandüberschuss von CHF 79'382.56 aus. Bilanz und Erfolgsrechnung sind auf den Seiten 10 und 11 aufgeführt.

Als Revisionsstelle hat die Finanzkontrolle des Kantons Luzern die Jahresrechnung der ilz (Bilanz und Erfolgsrechnung) für das Geschäftsjahr 2022 geprüft. Die Revisionsstelle hat keine Sachverhalte festgestellt, aus denen geschlossen werden müsste, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statut entsprechen. Der Rechnungsabschluss 2022 wurde anlässlich der Plenarversammlung der Mitgliederkantone im Juni 2023 verabschiedet.

## Bilanz per 31.12.2022

### AKTIVEN

Umlaufvermögen	31.12.2022	31.12.2021
Luzerner Kantonalbank, Konto 1	137'566.76	99'945.70
Luzerner Kantonalbank, Konto 2	7'114.27	7'165.03
St.Galler Kantonalbank, Konto 1	366'054.39	477'360.92
St.Galler Kantonalbank, Konto 2	-	1'432.22
<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>510'735.42</b>	<b>585'903.87</b>
Debitoren	400.00	11'510.35
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>400.00</b>	<b>11'510.35</b>
Forderungen VST	915.48	1'238.93
Abrechnungskonto MWST	-	4'896.80
<b>Total Übrige Forderungen</b>	<b>915.48</b>	<b>6'135.73</b>
Transitorische Aktiven	-	4'032.35
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>-</b>	<b>4'032.35</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>512'050.90</b>	<b>607'582.30</b>

Anlagevermögen		
Mobiliar und Einrichtungen	-	0.00
Büromaschinen und EDV-Anlagen	-	0.00
<b>Total Mobile Sachanlagen</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>
Wertschriften	848'045.58	959'355.59
Total Finanzanlagen	848'045.58	959'355.59
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>848'045.58</b>	<b>959'355.59</b>

<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>1'360'096.48</b>	<b>1'566'937.89</b>
----------------------	---------------------	---------------------

### PASSIVEN

Fremdkapital	31.12.2022	31.12.2021
Kreditoren	3'412.70	79'171.55
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>3'412.70</b>	<b>79'171.55</b>
Transitorische Passiven	1'900.00	3'000.00
Kurzfristige Rückstellungen		50'600.00
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>5'312.70</b>	<b>132'711.55</b>

Eigenkapital		
Betriebskapital	1'434'166.34	1'095'000.00
<b>Total Betriebskapital</b>	<b>1'434'166.34</b>	<b>1'095'000.00</b>
Gewinn-/Verlustvortrag	-	86'128.14
Jahresergebnis	-79'382.56	253'038.20
Total Bilanzerfolg	-79'382.56	339'166.34
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'345'783.78</b>	<b>1'434'166.34</b>

<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>1'360'096.48</b>	<b>1'566'937.89</b>
-----------------------	---------------------	---------------------

alle Beträge in CHF

## Erfolgsrechnung 2022

### ERFOLGSRECHNUNG ERTRAG

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
30	Projektertrag		-		-		555'847.50
31	Ertrag aus Dienstleistungen		77.65		-		-
39	Betriebsbeiträge der Kantone		367'100.00		367'300.00		365'746.00
39	Betriebsfinanzierung aus Betriebskapital		-		75'000.00		-
<b>Total</b>	<b>Ertrag</b>		<b>367'177.65</b>		<b>442'300.00</b>		<b>924'657.50</b>

### ERFOLGSRECHNUNG AUFWAND

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
41	Externer Aufwand für Dienstleistungen	305'938.90		318'700.00		-	
43	Projektaufwand	-		25'000.000		29'068.50	
50	Personalaufwand	18'730.20		13'500.00		492'207.01	
60	Raumaufwand	-		-		28'053.60	
61	Verwaltungsaufwand	11'368.75		22'000.00		730.46	
62	Öffentlichkeitsarbeit	405.66		13'000.00		-	
63	Sachversicherungen, Abgaben	-		-		768.45	
65	Verwaltungsaufwand	-		-		65'569.97	
66	Werbeaufwand	-		-		70'822.80	
68	Finanzaufwand und Finanzertrag	110'116.70		100.00		-15'601.49	
70	Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	-		50'000.00		-	
<b>Total</b>	<b>Aufwand</b>	<b>446'560.21</b>		<b>442'300.00</b>		<b>671'619.30</b>	

### ERFOLGSRECHNUNG BETRIEBSEREIGNIS

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Total Betriebsertrag		367'177.65		442'300.00		924'657.50
	Total Betriebsaufwand	446'560.21		442'300.00		671'619.30	
<b>Total</b>	<b>Ertrags-/Aufwandüberschuss</b>		<b>79'382.56</b>		<b>0.00</b>		<b>253'038.20</b>

alle Beträge in CHF

## Lehrmittelplanung und -informationen



Die Interkantonale Lehrmittelzentrale stellt Informationen rund um Lehrmittel den Kantonen und weiteren interessierten Personen in übersichtlicher Form zur Verfügung. Dazu nutzt sie verschiedene Kommunikationsmittel.

### **ilz Webseite**

Die Webseite [ilz.ch](http://ilz.ch) ist das Informationsportal für alle Themen der Interkantonalen Lehrmittelzentrale. Im Jahr 2022 wurde das Glossar auf der Webseite um ein sogenanntes «Big Picture» erweitert. Dieses dient dazu, die Kantone bei der digitalen Transformation im Lehrmittelbereich zu unterstützen, denn ein gemeinsames Verständnis von wichtigen Begriffen ist diesbezüglich unumgänglich. Das Big Picture wurde mit den Gremien der ilz erstellt und wird regelmässig aktualisiert.

### **ilz Newsletter**

Seit dem Jahr 2022 verfügt die Interkantonale Lehrmittelzentrale über einen Newsletter, welcher das Dossier [ilz.fokus](#) ablöst. Der Newsletter erscheint rund zweimal jährlich und bündelt

Themen rund um Lehrmittel und rund um die ilz.

### **ilz Blog**

Ebenfalls seit dem Jahr 2022 nutzt die Interkantonale Lehrmittelzentrale einen Blog, welcher aktuelle Lehrmittelthemen beleuchtet und wissenschaftliche Erkenntnisse fundiert, kompakt und verständlich darstellt. Die ersten zwei Beiträge beschäftigten sich mit den Themen «Augmented Reality» und «Erklärvideos».

Augmented Reality ist spätestens seit dem internationalen Erfolg des Smartphone-Spiels Pokémon GO im Jahr 2016 in der Gesellschaft angekommen. Augmented Reality (AR) erweitert die reale Welt mithilfe von Smartphones, Tablets oder AR-Brillen mit Informationen, Bildern und/oder 3D-Elementen. In der Volksschule und auf der Sekundarstufe II können zum Beispiel naturwissenschaftliche Modelle oder Visualisierungen durch Augmented Reality interaktiver gestaltet und Experimente im Unterricht mit virtuellen Elementen ergänzt werden. Die Technologie hat das Potenzial, Lehr-

mittel um eine wichtige Komponente für das Lehren und Lernen zu ergänzen.

Nicht nur im Unterricht, sondern auch im Alltag von Lernenden und Lehrpersonen sind Erklärvideos unterschiedlichster Herkunft und Qualität anzutreffen. Erklärvideos sind gemäss Karsten D. Wolf, «eigenproduzierte Filme, in denen erläutert wird, wie man etwas macht oder wie etwas funktioniert bzw. in denen abstrakte Konzepte erklärt werden». Erklärvideos werden von Jugendlichen als wichtig zur Wiederholung und Vertiefung von Inhalten sowie für Hausaufgaben und zur Prüfungsvorbereitung eingestuft. Da Erklärvideos selten einer Qualitätskontrolle unterliegen, ist die unterrichtliche und mediale Einbettung der Lehrperson von besonderer Bedeutung.

#### **falesia – Einschätzung der Lehrmittelsituation und deren Entwicklung in den Fachbereichen**

falesia ist eine webbasierte Koordinations- und Informationsplattform der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen. Das Instrument ist für die Zusammenarbeit der Lehrmittelverantwortlichen sehr wichtig. Sie erhalten einen Überblick über die Situation in anderen Kantonen und können diese Daten als Entscheidungsgrundlage nutzen.

#### **Lehrmittelspektrum**

Das Lehrmittelspektrum ist eine Übersicht über unterrichtsleitende Lehrmittel, die in den Kantonen eingesetzt werden. Die Angaben wurden im Sommer 2022 bei den Mitgliedern des Netzwerks der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen (NW KL ilz) erhoben. Sie dienen nicht nur den Kantonen, sondern auch weiteren Interessierten für ihre Tätigkeiten. Das Lehrmittelspektrum ist auf der ilz-Webseite öffentlich zugänglich.

#### **Lehrmittellagenda**

Die Lehrmittellagenda zeigt eine Übersicht über unterrichtsleitende Lehrmittel, die sich in Entwicklung befinden. Die Daten stammen von den kantonalen und privaten Lehrmittelverlagen. Die Lehrmittellagenda ist auf der ilz-Webseite öffentlich zugänglich.



### **levanto**

levanto ist ein webbasiertes Instrument zur Evaluation von Lehrmitteln, welches von der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz entwickelt wurde. Es hat sich als Standard in der Lehrmittelevaluation der deutsch- und mehrsprachigen Kantone etabliert. Mit levanto können die Kantone Lehrmittel kriterienorientiert beurteilen. Auch weitere Interessierte aus dem Lehrmittelbereich, beispielweise Forschende, können das Instrument nutzen. Seit 2022 steht levanto in der Version 3.0 zur Verfügung.

In levanto können einzelne oder mehrere Lehrmittel gleichzeitig evaluiert und Evaluationsprojekte mit einer oder mehreren Teilnehmenden durchgeführt werden. Das Ergebnis eines solchen Evaluationsprojekts ist eine PDF mit Grafiken, welches Einblick über die Stärken und Schwächen eines Lehrmittels gibt. Das PDF mit den Grafiken dient den Kantonen dazu, die entsprechenden Lehrmittelentscheide zu fällen.

Im Jahr 2022 wurden in levanto von den Kantonen und von weiteren Inter-

essierten total 65 Projekte angelegt, bei welchen 184 Personen beteiligt waren.

Das Instrument levanto wurde im Jahr 2022 laufend an die veränderten Bedürfnisse der Nutzenden angepasst. So können nun den Evaluationsteilnehmenden bei den jeweiligen Evaluationsprojekten einzelne Lehrmittel zugewiesen und die Evaluationdaten neu in Tabellenform heruntergeladen werden.

### **ilz.spector**

Das Instrument ilz.spector ist ein von der ilz entwickelter Evaluationscoach für Lehrpersonen. Es dient dazu, Lehrmittel oder Unterrichtsmaterialien pragmatisch auf ihre Tauglichkeit zu prüfen. Aktuell stehen folgende Evaluationskriterien zur Verfügung: (1) Was sind gute Lehrmittel? (2) Was sind gute Online-Lernmaterialien? (3) Wird das digitale Potenzial genutzt?

## Lehrmittelproduktion

Mit dem neuen Statut von 2022 sind die kantonalen Lehrmittelverlage formell nicht mehr in die Gremien der ilz eingebunden. Um den Auftrag der ilz zu erfüllen, pflegt die Geschäftsstelle den Kontakt mit den Lehrmittelverlagen weiterhin.

Die ilz überlässt die Entwicklung von neuen Lehrmitteln den öffentlichen und privaten Lehrmittelverlagen.

Die ilz setzt sich für einen funktionierenden Lehrmittelmarkt ein, sodass den Kantonen ein grosses Sortiment an qualitativ hochstehenden Lehrmittel zur Verfügung steht.

Im Sinne einer Dienstleistung werden auf der Webseite der ilz die unterrichtsleitenden Lehrmittel aufgeführt, die von öffentlichen und privaten Verlagen für die Schweizer Volksschulen entwickelt wurden.

Im Jahr 2022 sind verschiedene Lehrmittel neu erschienen oder weiterentwickelt worden. Die Übersicht auf dieser Seite zeigt diese von öffentlichen und privaten Lehrmittelverlagen entwickelten Lehrmittel geordnet nach Fachbereich.

### Im Jahr 2022 neu erschienene oder weiterentwickelte Lehrmittel von öffentlichen und privaten Lehrmittelverlagen nach Fachbereich

Berufliche Orientierung	1
Bildnerisches Gestalten	1
Mathematik	2
Natur, Mensch, Gesellschaft	2
Deutsch	3
Englisch (1.+2. Fremdsprache)	1
Französisch (1.+2. Fremdsprache)	3
Italienisch	1
Technisches und textiles Gestalten	1

Quelle: Lehrmittelverlage

## Koordination der Lehrmittel für Sehbehinderte und Blinde



Sehbehinderte und blinde Schülerinnen und Schüler können oft nicht mit normalen Ausgaben der Lehrmittel arbeiten, sie benötigen spezifisch aufbereitete Materialien. Damit die Fachpersonen in den Institutionen solche Lehrmittelübertragungen herstellen können, brauchen sie in unterschiedlicher Form Zugang zu Daten der Lehrmittelverlage. Gleichzeitig soll gewährleistet sein, dass die Blindenmedieninstitutionen von ihnen erstellte Übertragungen an andere bezugsberechtigte Institutionen weitergeben können. Die ilz koordiniert dabei die Zusammenarbeit zwischen den Blindenmedieninstitutionen und den Lehrmittelverlagen.

Im Berichtsjahr wurden in der Datenbank catalonia.access knapp 300 neue Lehrmittelübertragungen erfasst und weit über 100 Übertragungen von einer Institution an eine andere Institution weitergegeben. Bezugsberechtigt sind die 13 Blindenmedieninstitutionen, Fachstellen und Fachpersonen mit einem kantonalen Auftrag, welche eine Rahmenvereinbarung

mit der ilz unterzeichnet haben. Auf der anderen Seite sind es 14 Lehrmittelverlage, welche die Rahmenvereinbarung zum Bezug von Daten für Lehrmittel unterzeichnet haben.

Eine wertvolle Unterstützung für die ilz Geschäftsstelle in der Koordination der Lehrmittel für Sehbehinderte und Blinde sind die Fachpersonen der Arbeitsgruppe «Koordination Lehrmittel für Blinde, Lese- und Sehbehinderte». Die Mitglieder dieser Arbeitsgruppe sind Vertreter/innen der Blindenschule Zollikofen, des Heilpädagogischen Schul- und Beratungszentrums Sonnenberg Baar, der obvita St.Gallen, der Schweizerischen Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte (SBS), der Sehbehindertenhilfe Basel (SIBU), der Schule Fokus Sehen der Stadt Zürich (SFS), des Heilpädagogischen Dienstes Graubünden (HPD), des Therapie Schulzentrums Münchenstein (TSM) sowie des Zentrums für Kinder mit Sinnes- und Körperbeeinträchtigung Solothurn (ZKSK).

Die Arbeitsgruppe «Koordination Lehrmittel für Blinde, Lese- und Sehbehinderte» hat sich im Berichtsjahr zu zwei Sitzungen getroffen. Im Zentrum standen dabei der Austausch unter den Mitgliedern und mit der ilz Geschäftsstelle. Themen waren unter anderem die Auswirkungen von hybriden oder komplett digitalen Lehrmitteln auf die Arbeit der Blindenmedieninstitutionen, die Umsetzung des Vertrags von Marrakesch und des neuen Urheberrechtsgesetzes oder eine Aussprache zur Verbesserung der Ausleihmöglichkeiten von taktilen Medien.

## Mitgliedschaften und Mitwirkungen

### IGSBI

Die Internationale Gesellschaft für Schulbuch- und Bildungsmedienforschung e.V. (IGSBI), vormals Gesellschaft für historische Schulbuchforschung, wurde 1997 mit dem Ziel gegründet, die Schulbuchforschung umfassend zu fördern.

Aufgabenschwerpunkte sind insbesondere die historische und systematische Schulbuch- und Bildungsmedienforschung unter besonderer Berücksichtigung der politischen, pädagogischen und didaktischen Aspekte von Bildungsmedien sowie methodologische und methodische Fragen. Ein weiterer wichtiger Forschungsgegenstand sind digitale Bildungsmedien.

### EDK Netzwerk der kantonalen Beauftragten für Digitalisierung im Bildungswesen

Die Geschäftsstelle der ilz ist Mitglied des EDK Netzwerks der kantonalen Beauftragten für Digitalisierung im Bildungswesen. Das Mandat trat auf den 1. Februar 2021 in Kraft.

Da die Entwicklung und der Einsatz von digitalen Lehrmitteln und digitalen Lehrmittelteilen im Unterricht stetig zunehmen, sind der Austausch und die Informationen in diesem Netzwerk für die ilz Geschäftsstelle von grossem Interesse und Nutzen. Im vergangenen Jahr fanden zwei Sitzungen statt. Thematisiert wurden digitale Prüfungssysteme und Online-Prüfungen, der Digitalisierungsschwerpunkt der Jacobs Foundation, Applikationen, Datenschutz und kantonale Prüfprozesse, PICTS/TICTS (und ähnliche Funktionen) als Schlüsselpersonen für die Digitalisierung (Strategien der Kantone) sowie ein Beispiel der Zusammenarbeit zwischen Digitalisierungsspezialisten aus Bildungsdepartementen und kantonalen IT-Abteilungen.

### Gremienarbeit 2023

Im Jahr 2022 wurde die Arbeit in den Gremien nach neuem Statut, Organisation und Tätigkeitsprogramm aufgenommen. Diesen Aufbau gilt es weiterzutreiben und zu konsolidieren. Das Netzwerk der kantonalen Lehrmittelverantwortlichen der Interkantonalen Lehrmittelzentrale ilz (NW KL ilz) stellt einen wichtigen Pfeiler in der Lehrmittelkoordination dar. Seine Arbeiten, welche schwerpunktmässig in der Lehrmittelplanung, der Lehrmittelkoordination und der Lehrmittelevaluation liegen, bilden weiterhin die Grundlage der interkantonalen Zusammenarbeit im Lehrmittelbereich. Als wichtigste Themen bei der Umsetzung des Tätigkeitsprogramms wurden von Seiten des Ausschusses des Netzwerks folgende genannt: barrierefreie Lehrmittel, Nutzung von Synergien bei der Datenschutzfolgeabschätzung sowie interkantonale Lehrmittelevaluationen. Die Deutschschweizer Volksschulämterkonferenz im Bereich der Lehrmittelkoordination (DVK ilz) wird weiterhin mit regelmässigen Reportings über die Arbeiten im Bereich der Lehrmittelkoordination informiert. Der Austausch mit den Verlagen und insbesondere mit den produzierenden Verlagen wird auch im neuen Jahr fortgeführt.

### Konsolidierung der neuen ilz Geschäftsstelle innerhalb der BKZ Geschäftsstelle

Die Aufbauarbeit der neuen ilz Geschäftsstelle innerhalb der BKZ Geschäftsstelle ist im Jahr 2022 erfolgreich gelungen. Es gilt nun im neuen Jahr diesen Schwung mitzunehmen und die ilz Geschäftsstelle zu konsolidieren.

### ilz Lehrmittelsymposium

Am 23./24. März 2023 findet das 10. ilz Lehrmittelsymposium im Landhaus Solothurn statt. Das Programm ist dem Thema «Digitale Lehrmittel – digitaler Unterricht? – Lernen in der Kultur der Digitalität» gewidmet.

### Jubiläum 50 Jahre ilz

Die ilz feiert im Jahr 2023 ihr 50-jähriges Bestehen. Die ilz wurde am 27. März 1973 in Solothurn gegründet. Die Feierlichkeiten zu diesem Jubiläum finden im Rahmen des ilz Symposiums in Solothurn statt. Zu diesem Anlass wird eine Medienmitteilung mit Unterlagen zur Geschichte der ilz erstellt. Weiter wird das Jubiläum mit einer Jubiläumsschrift dokumentiert.

## **Impressum**

Texte und Layout: Monika Bucher, Raphael Bieri, Christian Gloor (ilz Geschäftsstelle)

Bilder: Pexels.com

Jahresbericht von der Plenarversammlung verabschiedet am 22. Juni 2023